# 章得象与方锐：跨越时空的“锐”之哲思

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2025-10-07

*在中国历史的长河中，“锐”字常被赋予锐意进取、敏锐果敢的内涵。北宋名相章得象与当代保险科技企业家方锐，虽相隔千年，却以各自的方式诠释了“锐”的智慧——前者以“俟其抵触墙壁，自退耳”的隐忍展现政治家的“锐而不激”，后者以“AI+保险”的革...*

　　在中国历史的长河中，“锐”字常被赋予锐意进取、敏锐果敢的内涵。北宋名相章得象与当代保险科技企业家方锐，虽相隔千年，却以各自的方式诠释了“锐”的智慧——前者以“俟其抵触墙壁，自退耳”的隐忍展现政治家的“锐而不激”，后者以“AI+保险”的革新推动行业变革，彰显企业家的“锐意突破”。二者看似路径不同，实则共享着对时势的精准把握与对“度”的深刻理解。

　　一、章得象：隐忍之“锐”，以退为进的政治智慧

　　章得象（978—1048年）是北宋中期著名的政治家，历经真宗、仁宗两朝，官至同中书门下平章事（宰相），以“清廉忠诚、不植私党”著称。其仕途中最具争议的，莫过于对庆历新政的缄默态度。当时，宋仁宗锐意改革，重用范仲淹、韩琦、富弼等人推行新政，而作为宰相的章得象却始终沉默，甚至因“无所建明”遭御史弹劾。

　　章得象的“不作为”并非怯懦，而是源于对时势的深刻洞察。他曾以“小儿跳踯”为喻：“得象每见小儿跳踯戏剧，不可诃止。俟其抵触墙壁，自退耳。方锐于跳踯时，势难遏也。”这句话揭示了他的政治哲学：改革如孩童跳跃，在势能最盛时强行阻止，反而可能引发更大冲突；唯有待其触及现实壁垒、能量耗尽，方能以最小代价实现平稳过渡。这种“锐而不激”的智慧，既避免了激进改革可能引发的社会动荡，也为后续的渐进调整保留了空间。

　　章得象的隐忍还体现在对权力的态度上。他在中书省任职八年，“宗党亲戚，一切抑而不进”，甚至侄子求举“贤良方正”，他也因避嫌而制止。但他的“不荐亲”并非冷漠，而是以更高标准举荐人才——如推荐同邑人张泌进《经国远献十篇》，助其官至刑部尚书。这种“举贤避亲”的锐气，本质上是对公义与私情的清醒权衡。

　　二、方锐：突破之“锐”，以科技重塑保险行业

　　与章得象的隐忍不同，当代企业家方锐的“锐”体现在对传统行业的颠覆性创新上。作为元保创始人兼CEO，他以“AI+保险”模式，在下沉市场（三线及以下城市）开辟出一条新路径。2025年，元保拿下1200多万份保单，营收超30亿元，成为互联网保险领域的独角兽。

　　方锐的“锐”首先体现在对技术趋势的精准把握。他毕业于清华大学五道口金融学院，曾在网易主导支付、电商等业务，积累了深厚的互联网与金融经验。2020年创立元保时，他敏锐捕捉到保险行业“人力密集型”与“数据密集型”的双重属性，提出“AI是保险大模型的最佳应用领域之一”。元保打造的“智能保险大脑”，通过大数据分析用户特征，实现“千人千面”的精准匹配，将单张医疗单据信息采集时间压缩至0.2秒，线上审核通过率达97%。这种技术驱动的锐意突破，让元保在传统保险公司与互联网中介的夹缝中杀出重围。

　　方锐的“锐”还体现在对市场需求的深刻理解。他观察到，保险消费正从高学历、高收入人群向更广泛群体蔓延，多元化需求推动产品走向“精准定制”。元保通过AI反向推动保险公司研发定制产品，例如针对下沉市场用户设计“高性价比、低门槛”的医疗险，满足其“买得到、买得起、买得对”的核心诉求。这种以用户为中心的锐意创新，让元保在短短五年内服务数千万家庭，并于2025年成功登陆纳斯达克。

　　三、“锐”之共性：时势洞察与度之把握

　　章得象与方锐的“锐”，虽表现形式不同，却共享着对时势的敏锐洞察与对“度”的精准把握。章得象身处北宋中期，面对的是改革派与保守派的激烈冲突，他选择以隐忍避免社会撕裂，为后续调整保留空间；方锐身处保险科技爆发期，面对的是传统行业的僵化与用户需求的多元化，他选择以技术突破重构行业生态，满足未被满足的市场需求。

　　二者的“锐”还体现在对“度”的坚守上。章得象的“俟其抵触墙壁”并非消极等待，而是对改革势能的理性评估；方锐的“AI+保险”并非盲目技术崇拜，而是基于保险行业本质的精准切入。他们均以“锐”为手段，以“稳”为目标，在变革与稳定之间找到平衡点。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn